



RAPPORT DE SUIVI FINANCIER

2014 au 31 décembre 2015



INTRODUCTION

PARTIE 1 : PRESENTATION DU PROGRAMME

PARTIE 2 : SITUATION FINANCIERE



INTRODUCTION



Le présent rapport de suivi financier du *Centre d'Excellence en Technologies de l'information et la communication* (CETIC), porte sur la période allant de 2014 au 31 décembre 2015. Il a été élaboré conformément aux directives de l'IDA en matière de rapport de suivi financier des projets du 30 novembre 2001. A cet effet, Il renseigne notamment sur l'activité financière.

Il comprend deux parties :

- la présentation du programme ;
- la situation financière.



I : PRESENTATION DU PROGRAMME

I. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

1.1. Gestion du CETIC

En vertu l'Accord de crédit N° 5422 - CM et de l'arrêté N° 105 CAB/PM du 04 novembre 2014 portant création, organisation et fonctionnement du Comité National de pilotage de suivi de la mise en œuvre du Projet des Centres d'Excellence Africains de l'Enseignement Supérieur, « **le Comité** ». Placé auprès du Ministre de l'Enseignement Supérieur, le comité a pour mission principale de piloter et suivre la mise en œuvre au Cameroun du Projet des Centres d'excellence Africains de de l'Enseignement Supérieur de la Banque Mondiale.

A ce titre, il est notamment chargé :

- d'approuver les plans d'actions et les budgets annuels des Centres d'Excellence nationaux du Projet ;
- d'approuver les manuels des procédures des Centres d'Excellence nationaux ;
- de valider les rapports d'audit des Centres d'Excellence nationaux du projet ;
- de veiller à la mise en œuvre des recommandations des audits des Centres d'Excellence nationaux du projet ;
- de veiller à l'alignement des objectifs des Centres d'Excellence nationaux du projet aux stratégies du développement du Pays ;
- d'approuver les requêtes de décaissements des Fonds des Centres d'Excellence nationaux du projet ;
- de veiller de manière générale à la bonne exécution du projet.

1.2. Objectif Général du CETIC

Le CETIC trouve sa justification dans la nécessité de combler le déficit en enseignement supérieur de qualité dans les pays d'Afrique Occidentale et Centrale en général, et au Cameroun en particulier. A travers ce projet, la Banque mondiale entreprend avec le Gouvernement camerounais une démarche visant l'amélioration de de la qualité et de la pertinence de l'enseignement supérieur en partant d'un pôle de concentration clairement identifié au sein de l'Université de Yaoundé I : le Centre d'Excellence en Technologies de l'Information et de la Communication (CETIC).

Le projet CETIC a pour but de renforcer les capacités de l'Université de Yaoundé I (UYI) en matière de formation, de recherche, de relations industrielles et d'internationalisation dans le domaine générique des technologies de l'information et de la communication. Ses objectifs généraux sont de :

- renforcer les capacités du Continent à produire en masses critiques des spécialistes de haut niveau dans le domaine générique des technologies de l'information et de la communication.
- accompagner la mutation technologique de l'économie du Continent vers des secteurs à forte valeur ajoutée, en procurant, tant en matière de la recherche proprement dite qu'au

niveau des applications qui en découlent, un avantage comparatif dans des filières à fort impact sur la croissance économique régionale.

- impulser, dans le cadre d'une solidarité de destin avec les autres pays du Continent la vision d'un enseignement supérieur régional catalyseur de développement, qui servirait d'alternative crédible à la fuite des cerveaux et à la transhumance désordonnée des ressources humaines en quête de formation et de valorisation ;
- renforcer l'intégration régionale dans le domaine de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et contribuer à l'émergence de pôles d'excellence régionaux, véritables locomotives pour l'ensemble des systèmes éducatifs de la région et partenaires reconnus et respectés du réseau mondial du savoir et de l'innovation.

1.3. Objectif Spécifiques du CETIC

Les objectifs spécifiques du CETIC se rapportent à nombre de domaines de performance liés à l'académie (enseignement et recherche), à la gouvernance, à l'internationalisation, à l'équité, au respect du genre.

1.4. Informations générales

Date de signature Accord de Crédit N° 5422-CM :

14 aout 2014

Date de clôture :

31 décembre 2018



***II : SITUATION FINANCIERE
2014 AU 31 décembre 2015***

La présente situation financière couvre la période allant de 2014 au 31 décembre 2015. Elle comprend :

- Le détail des conditions remplies pour le paiement du DLI 1 ;
- Le tableau ressources ;
- Situation des emplois ;
- Situation de trésorerie de clôture ;
- Prévisions des 6 prochains mois.

2.1. Détail des conditions remplies pour le paiement du DLI 1.

Le CETIC a produit les documents pertinents relatifs aux indicateurs du premier décaissement, et pour lesquels il a reçu de l'IDA, la somme de **FCFA 438 726 136**, le détail de ces conditions est rappelé dans le tableau ci-dessous.

Descriptif DLI 1	Montants	
	FCFA	Dollar
Création du Comité National de Pilotage (Cf, Financing Agreement du 14/08/2014 Art 5 pages 2- 3) ;	438 726 136	800 000
Avis Juridique (Cf, Financing Agreement du 14/08/2014 Art 5 pages 2- 3);		
Plan d'Implémentation du Projet (Cf, Financing Agreement du 14/08/2014 Art 5 pages 2- 3) ;		
Manuel de Procédures (Cf, Financing Agreement du 14/08/2014 Art 5 pages 2- 3).		
Total	438 726 136	800 000

2.2. Le tableau détaillé des ressources reçues

Le programme a reçu, depuis le début de sa mise en œuvre jusqu'au 31 décembre 2015, des fonds en achat du premier résultat (DLI) pour **FCFA 438 726 136**. Il a également reçu en Dotation Initiale (DI) une somme de **FCFA 500 000 000**. Soit un financement total de la période s'élevant à la somme de **FCFA 938 726 136**. Le tableau détaillé des ressources reçues est le suivant :

Ressources de la période	FCFA
Avance initiale	500 000 000
Remboursement (DLI 1)	438 726 136
Total des Fonds reçus de l'IDA	938 726 136

2.3. Situation des emplois

Du point de vue des dépenses, elles couvrent la période allant de janvier 2014 au 31 décembre 2015.

Le CETIC fonctionne bien avant la mise à disposition de Fonds de novembre 2015. Les travaux mis en œuvre se regroupent autour de :

- Activités préparatoires à la mise en vigueur du Projet ;
- Organisation des activités académiques (recrutement des étudiants, élaboration des Curricula formation, recherche) ;
- Elaboration des conventions de partenariats avec les universités nationales, étrangères et organisations internationales ;
- Préparation des documents nécessaires pour la tenue des séminaires et des conseils scientifiques (Mise en place de l'équipe composée d'un chercheur principal et son adjoint) ;
- Tenue des réunions de concertation (Nationales et régionales).

Le dernier point se décline par des missions de concertation des centres d'excellence ci-après :

M1- Abuja en mai 2014 ;

M2-Yaoundé, novembre 2014 ;

M3- Gambie /Banjul mai 2015 ;

M4- Cotonou, novembre 2015.

Par ailleurs, entre le début de ses activités et le 1er déblocage de Fonds par l'IDA le CETIC a reçu des préfinancements du compte principal de la recherche de l'Université de Yaoundé I. Celles-ci se chiffrent à **FCFA 109 030 097**. Aussi, nous avons relevé la tenue d'une réunion des Centres d'Excellence Africains (CEA) à Cotonou au Bénin pour **FCFA 5500 500** courant novembre 2015.

Le détail de ces dépenses est consigné dans le tableau ci-après.

Activités Description DLI	Années		Total
	2014	2015	
DLI 1 Regional specialization endorsed and institutional readiness	7 033 325	15 446 700	22 480 025
DLR 2,1 Nombre de nouveaux étudiants en formation de courte durée dont 30% de régionaux	12 445 993	5 267 990	17 713 983

DLR 2,2 Nombre de nouveaux étudiants inscrits aux nouveaux masters spécialisés, dont 30% de régionaux	38 108 112	9 283 648	47 391 760
DLR 2,7 Montant des revenus externes créés par le CEA et logé dans un compte bancaire particulier	5 306 518	3 937 339	9 243 857
DLR 3,1 Timely withdrawal application supported by adequate financial	259 000	17 046 984	17 305 984
DLR 3,3 Funtioning internal Audit unit	0	57 100	57 100
DLR 3,4 Web transparency on financial management (web access to audit reports, interim financial reports, budgets and annual Work Program)	10 000	327 888	337 888
Total	63 162 948	51 367 649	114 530 597

2.4. Situation de trésorerie de clôture.

Pour ce qui est du solde disponible dans les comptes CETIC, il s'élève à **FCFA 824 195 539**. En début d'année 2014, les ressources CETIC étaient à solde nul, les financements reçus se sont élevés à **FCFA 938 726 136** (Cf. décomposition tableau de ressources ci-dessus). Les dépenses de la période se sont élevées à **FCFA 114 530 597**. Le solde de la trésorerie, au 31 décembre 2015, dégage un excédent de fonds qui s'élève à **FCFA 824 195 539**. Ce solde disponible comprend, entre autres, le virement de la DI, soit **FCFA 500 000 000** et le reliquat sur l'achat du 1^{er} résultat viré en **DLI 1** soit **FCFA 324 195 539**.

Il serait une erreur de notre part d'oublier de préciser que le solde du compte **DLI 1** est logé dans le compte 'mère de la recherche'. L'extrait dudit compte ayant permis d'établir le présent rapport couvre la période du 4 novembre 2014 au 30 mai 2016. A l'examen celui-ci présente un solde d'ouverture de **FCFA 835 694 827**. Ayant procédé par détermination suivant cet extrait (**Report précédent + somme des crédits- somme des débits**), nous avons établi le solde de ce compte au 31 décembre 2015 à **FCFA 660 045 094** (**Voir page 7/15 de l'extrait de compte**)

Le tableau des « Ressources et Emplois », ci-dessous, fournit le détail sur la gestion des ressources du programme.

Tableau Ressources et Emplois pour la période allant de janvier 2014 à décembre 2015

Ressources	FCFA
Fonds reçus de l'IDA	938 726 136
Avance initiale (DI)	500 000 000
Remboursement (DLI 1)	438 726 136
Dépenses Fonds DLI	114 530 597
DLI 1 Regional specialization endorsed and institutional readiness	22 480 025
DLR 2,1 Nombre de nouveaux étudiants en formation de courte durée dont 30% de régionaux	17 713 983
DLR 2,7 Montant des revenus externes créés par le CEA et logé dans un compte bancaire particulier	47 391 760
DLR 2,7 Montant des revenus externes créés par le CEA et logé dans un compte bancaire particulier	9 243 857
DLR 3,1 Timely withdrawal application supported by adequate financial	17 305 984
DLR 3,3 Funtioning internal Audit unit	57 100
DLR 3,4 Web transparency on financial management (web access to audit reports, interim financial reports, budgets and annual Work Program)	337 888
Solde disponible	824 195 539
Disponible de trésorerie	
- Compte Désigné CAA	500 000 000
- Comptes DLI Université	324 195 539

2.5. Prévisions des 6 prochains mois.

Les prévisions d'activités de janvier à juin 2016 sont les suivantes.

Activités	Janv	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Total
Description DLI							
DLI 1 Regional specialization endorsed and institutional readiness					16 000		16 000
DLI 2 Excellence in education and research capacity development impact							
DLR 2,1 Nombre de nouveaux étudiants en formation de courte durée dont 30% de régionaux		8 733			8 733	8 733	26 199
DLR 2,2 Nombre de nouveaux étudiants inscrits aux nouveaux masters spécialisés, dont 30% de régionaux	44 250	44 250	44 250	44 250	44 250	44 250	265 500
DLR 2,3 Nombre d'étudiants étrangers inscrit aux nouveaux programmes spécifiques de doctorat, dont 30% de régionaux							0

DLR 2,4 Nombre d'étudiants et d'enseignants ayant effectués au moins 1 mois de stage dans les entreprises privées	2 700	2 700	2 700	2 700	2 700	2 700	16 200
DLR 2,5 Nombre de programmes d'enseignement accrédités à l'échelle internationale y compris l'accréditation sous régionale	11 749	11 749	11 749	11 749	11 749	11 749	70 494
DLR 2,6 Nombre de publications de recherche internationalement reconnues dans des disciplines soutenues par le programme	71 600	71 600	71 600	71 600	71 600	71 600	429 600
DLR 2,7 Montant des revenus externes créés par le CEA et logé dans un compte bancaire particulier	6 059	6 059	6 059	6 059	6 059	6 059	36 354
DLR 2,8 Etapes clés dans la mise en place d'un environnement d'apprentissage et de recherche	98 065	98 065	98 065	98 065	98 065	98 065	588 392
DLI 3: Timely, transparent and institutionally reviewed financial Management							
DLR 3,1 Timely withdrawal application supported by adequate financial	26 058	26 058	26 058	26 058	26 058	26 058	156 348
DLI3,2 Functioning audit Committee	833	833	833	833	833	833	4 998
DLR 3,3 Functioning internal Audit unit	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	10 002
DLR 3,4 Web transparency on financial management (web access to audit reports, interim financial reports, budgets and annual Work Program)	833	833	833	833	833	833	4 998
DLR 4: Timely and audited procurement							0
DLR 4,1 Timely procurement audits	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	18 000
DLR 4,2 Timely implementation of procurement plans	417	417	417	417	417	417	2 502
Total	267 231	275 964	267 231	267 231	291 964	275 964	1 645 587

Lexique des Sigles et Abréviations

DI : Dotation initiale

DLI : Disbursement Linked Indicators.

Annexe : Extrait de compte